

第7 むすび

平成19年4月1日から開始する会計年度から、医療法人に開示が義務化された事業報告書ならびに監事監査報告書の開示内容について、法令遵守（コンプライアンス）と財務分析による経営体力の測定を目的として、この調査を実施した。7都道府県・1,746法人を調査・分析した結果は、この報告書の第1から第6に示すとおりである。

（1）法令遵守（コンプライアンス）について

調査の過程で分かったことだが、未提出のもの（医療法第46条の4第3号第3号違反）がかなりあり、提出されたものでも（意図的と思われる）記載もれ（この調査では、法律違反とみなした）、法律違反を“自白”しているようなものも多数あった。

限定された開示事項の中で、報告書第1・5・(2)に示すように、調査対象を限定し、絞り込み、事案の内容等により点数化し、その結果を第5に示した。調査対象法人1,746法人のうち、「正しくなされているもの」は340法人（19.5%）にすぎず、残り1,406法人（80.5%）は、何等かの誤り（法律違反を含む）があり、監事の監査報告書もれ自体に誤りがあるもの（3.6%）はともかくとして、全ての監査結果が（調査対象法人では）「無限定適法（正）」であり、法令遵守を基盤とした医療法人の内部統制が機能しているとは言い難い。

今回は、開示初年度であり、その対応を見送ったが、「重大な違反」が継続する場合、法人の責任者に何等かの対応をしていくのかどうかを検討したい。

（2）財務分析について

貸借対照表・損益計算書を中心に、病院法人、診療所法人、老健法人、あるいは必要に応じ「特定・特別」、「出資額限度法人」、「基金拠出型法人」、「その他」に分けて、第1・5・(3)に示す財務分析を実施した。

限られた財務データの中から、第6に示すような財務安全性（5項目）、収益性（5項目）、効率性（3項目）について財務分析を行った。

病院については、許可病床数から実働病床数・入院稼働率などを用いて、入院患者数を推計して、入院患者1人当たりの種々のデータを推計しようとしたが、あまりに推測の要素が多く、この調査報告の目的から外れると思われ掲載しなかった。

財務分析の結果は、第2・第3の諸資料を勘案しながら、第6に示したが、次のような結論をえた。

（安全性）

- ・ 病院法人の財務安全性は、一応確保されていること
- ・ 精神科病院の財務安全性が極めて良いこと
- ・ 一般病院は悪い、特に大病院の財務安全性は、極めて悪化していること

(収益性)

- ・ 病院法人の収益性は、低レベルであること
- ・ その中でやや良好なのは、療養病院と混合病院であること
- ・ 一般病院は極めて悪く、その中でも大病院は危機レベルにあること

(効率性)

- ・ 明確な統一したものはなかったこと
- ・ 一般病院は、精神科病院の2倍近い病床効率があるが、資本利益率は2分の1くらいであり、一般病院の投資が効果を示していないこと

事業報告書等の開示内容から、全国規模での1,746法人の調査分析は、今のところ他に例がないと思われ、特に法令違反の点数化には異論が多いと思われるので、次回以降、修正していき、より実態を示すものにしていきたい。

私ども、株式会社グロスネット(G Net)は、社団法人日本医業経営コンサルタント協会(JAHMC)が認定登録した「医業経営コンサルタント法人」であり、定款の事業目的に「医業経営コンサルタント業務」を第一に掲げており、質はともかくとして、数々の提言を出しており、この報告書も、その一例である。

医療法人のコンプライアンスの実態を、この報告書で明らかにし、一般病院の経営悪化、特に大病院の惨状を明らかにしたが、この報告書が、その改善の端緒となり、医療法人制度発展の嚆矢(こうし)となれば喜ばしい限りである。

〔無断転載・引用を原則として禁止する〕

ただし、次のように正確に引用されれば転載を認める。

報告書名、発行年月日、発行会社名、引用ページ

なお、行政機関、研究者などで、公表以外の資料

(7 都道府県別データ等) を望まれる場合、下述、久保田まで連絡下さい。

〒104 0031 東京都中央区京橋 3 6 12 正栄ビル 8F

(株) グロスネット TEL 03 3562 7741 FAX 03 3562 7760

E-メール kubota@mmg-net.com ホームページ <http://www.mmg-net.com>

調査報告書の作成に係わった者

認定登録「医業経営コンサルタント法人」(第 10-0001 号) 株式会社 グロスネット
(G Net) の次の構成員である。

担 当	氏 名	医業経営コンサル タント登録番号	その他の資格等	JAHMC (2)
総 括 指 揮	松 田 紘一郎	第 0004 号	税理士 公認会計士	常務理事
	分 析	田 中 仁 (1)	第 5248 号	税理士 公認会計士
調 査 ・ 記 録	原 子 修 司	第 4911 号		
	井 上 輝 生 (1)	第 1858 号		熊本県支部理事 広報委員会委員
	久保田 敏 昭		行政書士	
	岡 田 雅 子	第 0391 号		広報委員会委員長

(注) (1) その領域分野の責任者

(2) 社団法人 日本医業経営コンサルタント協会 (Japan Association of
Healthservice Management Consultants) の略称